



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca  
Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto*

**DIREZIONE GENERALE**

**Ufficio III - Personale della scuola.**

Riva de Biasio – S. Croce 1299 – 30135 VENEZIA

Al Direttore Generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto  
Al Personale dell'Ufficio III  
Ai colleghi Dirigenti amministrativi e tecnici dell'USR  
Al personale in servizio presso l'USR  
Ai colleghi Dirigenti degli Uffici Scolastici Territoriali  
Al personale in servizio presso gli Uffici Scolastici Territoriali  
Ai Dirigenti Scolastici delle Scuole statali di ogni ordine e grado  
Al personale ATA e al personale docente in servizio nelle Scuole statali di ogni ordine e grado  
Ai Responsabili regionali delle organizzazioni sindacali

Gentilissimi,

il 31 agosto scorso, dopo oltre quarant'anni prestati tra l'Ufficio Scolastico territoriale di Rovigo e l'Ufficio Scolastico regionale, ho terminato il mio servizio come dirigente dell'Ufficio III dell'USR Veneto.

E' mio desiderio ringraziare tutte le persone che durante il mio lungo e impegnativo percorso professionale hanno dato un senso e un significato al mio lavoro.

Prima di tutto desidero ringraziare il Direttore Generale dell'USR Veneto, dott.ssa Daniela Beltrame, per la fiducia che mi ha sempre accordato durante questi anni di direzione dell' Ufficio III caratterizzati da significative innovazioni legislative che hanno modificato profondamente il sistema scolastico nazionale e rese più complesse le attività legate alla gestione degli organici, dei concorsi a cattedre, del reclutamento.

Il suo sostegno, la sua riconosciuta professionalità e la sua stimolante energia hanno consentito al nostro Ufficio di raggiungere obiettivi sempre più ambiziosi ed elevati.

Desidero ora rivolgermi al dott. Giorgio Corà, incaricato della direzione dell'Ufficio III, collega di indiscussa professionalità, per augurargli buon lavoro e per confermargli che potrà contare su persone qualificate che, nonostante le continue difficoltà, hanno sempre saputo tenere fede ai numerosi e sempre più articolati obiettivi istituzionali con consapevolezza e grande spirito di servizio, offrendo a tutti i livelli la massima collaborazione.

Ai singoli collaboratori dell'Ufficio III che mi hanno affiancato nelle varie attività desidero rivolgere uno speciale ringraziamento per l'impegno, la professionalità e l'intelligente collaborazione che mi hanno sempre offerto e per il lavoro di squadra che hanno saputo realizzare, elementi che mi hanno consentito di superare le inevitabili difficoltà incontrate durante gli anni di direzione dell'Ufficio.

Ai funzionari informatico-statistici un sentito ringraziamento per il costante, intelligente e indispensabile supporto di idee, proposte, dati e documentazione senza i quali non sarebbe stato e non sarebbe possibile gestire le numerose e complesse procedure dell'Ufficio III.



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca  
Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto*

**DIREZIONE GENERALE**

**Ufficio III - Personale della scuola.**

Riva de Biasio - S. Croce 1299 - 30135 VENEZIA

Sicuramente nella gestione dell'Ufficio III mi ha aiutato la pregressa esperienza maturata in molti settori durante gli oltre vent'anni di servizio trascorsi tra le mura dell'Ufficio scolastico Provinciale di Rovigo (già Provveditorato agli studi), prima di essere assegnata, nel 2003, a dirigere a livello regionale l'Area 3 (ora Ufficio III) presso la sede della Direzione Generale a Venezia.

Anni durante i quali ho avuto il privilegio di avere come "maestro" il compianto dott. Rosario Trovato, dal quale ho appreso il senso dello Stato, lo spirito di servizio e l'importanza di mettere al primo posto il benessere dei nostri alunni e studenti, vero scopo del nostro agire comune, cercando di creare nelle istituzioni scolastiche, con la collaborazione dei Dirigenti e del personale docente e ATA, le condizioni più favorevoli per la loro crescita umana, culturale e civile.

E' mio desiderio dire ancora una volta grazie ai miei più stretti collaboratori e a tutto il personale dell'Ufficio Scolastico territoriale di Rovigo perché non mi hanno mai fatto mancare la loro convinta collaborazione ed hanno sempre svolto con professionalità e impegno i compiti loro affidati nonostante le inevitabili difficoltà dovute anche alle croniche carenze di organico.

Un pensiero particolare va ovviamente ai colleghi Dirigenti amministrativi che insieme a me e sotto la guida attenta del Direttore Generale hanno percorso in questi anni un cammino sempre più in salita ma stimolante, pieno di obiettivi alti e ambiziosi per la scuola veneta.

Li ringrazio per la stretta e intelligente collaborazione e per il lavoro di squadra che mi hanno fatto sentire parte attiva di un ingranaggio ben collaudato, volto ad un obiettivo comune e che ha dato un senso al mio e al nostro lavoro.

Insieme ai colleghi Dirigenti mi sento di ringraziare di cuore tutto il personale in servizio negli Uffici Scolastici provinciali senza il quale non sarebbe stato possibile realizzare tutte le complesse attività connesse alla definizione delle dotazioni organiche del personale docente, educativo e ATA, ai movimenti, alle cessazioni, ai concorsi a cattedre, alle assunzioni a tempo indeterminato e determinato, ecc. finalizzate ad un regolare avvio dell'anno scolastico.

Un augurio di buon lavoro ai Dirigenti tecnici, prezioso supporto per i Dirigenti scolastici e i docenti delle scuole venete.

Un sincero e speciale augurio di buon lavoro desidero ora rivolgere ai rappresentanti sindacali con i quali abbiamo condiviso in questi anni impegnative problematiche relative al personale della scuola. Un grazie per aver saputo coniugare con equilibrio le giuste rivendicazioni sindacali con i vincoli della normativa scolastica e per aver sempre saputo rispettare i diversi e distinti ruoli del sindacato e dell'amministrazione.

Mi unisco al saluto del Direttore Generale per augurare buon lavoro a tutti i Dirigenti scolastici per il nuovo anno scolastico appena iniziato. Sapranno come sempre svolgere con serenità, equilibrio e competenza il loro delicato compito pur nelle quotidiane difficoltà che vede molti di loro coinvolti nella direzione di due istituzioni scolastiche.

La mia stima, apprezzamento e incoraggiamento va anche a tutto il personale amministrativo, tecnico e ausiliario che opera nelle scuole che, come sempre, saprà affrontare le complessità legate alle continue



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*  
*Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto*

**DIREZIONE GENERALE**

**Ufficio III - Personale della scuola.**

Riva de Biasio - S. Croce 1299 - 30135 VENEZIA

innovazioni e gestire tutte le attività con professionalità e competenza con il fine di rendere il miglior servizio possibile all'utenza.

Desidero riservare un pensiero particolare a tutti gli insegnanti, cui è affidato il compito più delicato ed entusiasmante di accompagnare i nostri bambini e ragazzi nel loro cammino di crescita umana e civile, valorizzando il percorso di ciascuno, in un'ottica di inclusione e rispetto delle diversità.

Infine un saluto e un augurio affettuoso a tutti i nostri bambini e ragazzi che iniziano ora a frequentare la scuola, con la consapevolezza che rappresentano la speranza e il futuro del nostro Paese che ha bisogno di loro come cittadini responsabili, consapevoli e liberi.

A tutti coloro che hanno dato un senso e reso importante e significativo il mio percorso professionale ancora un sentito grazie!

Al dott. Giorgio Corà, che rappresenterà una guida sicura per l'Ufficio III, auguro che il suo nuovo impegno professionale sia ricco di soddisfazioni.

14 settembre 2017

Rita Marcomini