



Ministero dell'istruzione, dell'università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto
DIREZIONE GENERALE

Riva de Biasio – S. Croce 1299 - 30135 VENEZIA

Ai Dirigenti scolastici delle
 Istituzioni Scolastiche Statali
 del Veneto

Loro Sedi

E p.c. Alla Dirigente dell'Ufficio II

Ai Dirigenti degli Uffici
 Scolastici di Ambito Territoriale

Allo Staff del piano triennale di
 formazione dei docenti

Oggetto: Piano di formazione per i dirigenti scolastici in servizio e neoassunti a.s. 2016-2017

Con nota MIUR.AOODGPER n. 40586 del 22/12/2016 e con il contestuale Decreto Dipartimentale n. 1441 (Allegato 1 e 2), si è delineato il Piano di formazione dei dirigenti scolastici 2017, col fine di accompagnare le trasformazioni introdotte dalla Legge n. 107/2015 e favorirne un'attuazione unitaria, coerente e condivisa.

Il piano promuove iniziative formative volte a far conoscere le opportunità della legge 107/2015, con particolare riguardo alla piena realizzazione dell'autonomia scolastica, alla gestione efficace dell'organico dell'autonomia, alla progettazione strategica dell'offerta formativa, alla valorizzazione delle risorse professionali anche mediante la formazione in servizio.

Le attività previste assumeranno uno spiccato carattere operativo e laboratoriale e vedranno il diretto coinvolgimento dei dirigenti scolastici, in veste di promotori della propria formazione, attraverso iniziative di ricerca-azione, di confronto sulle pratiche organizzative, di produzione di materiali utilizzabili nei contesti di lavoro.

Il modello formativo prevede la costituzione gruppi di ricerca-azione e formazione. In ogni regione si potranno prevedere gruppi composti in media da 25 dirigenti scolastici e operanti in genere su base provinciale. In quanto si tratta di gruppi di formazione tematica i dirigenti potranno comunque essere inseriti in un gruppo attivato in ambito territoriale diverso, in base al tema di ricerca prescelto. A ciascun gruppo sarà fornito un budget finanziario di € 3.500 circa per le attività formative.

Ciascun gruppo di ricerca-azione-formazione dovrà individuare al proprio interno un coordinatore dell'attività e una figura di supporto per la dimensione digitale del lavoro collaborativo che sarà facilitato grazie alla creazione di piattaforme predisposte a livello regionale.

L'attività di formazione di ciascun gruppo si concretizzerà attraverso le seguenti azioni:

- definizione di compiti di ricerca e studio;
- messa in comune di esperienze attinenti il tema affrontato;
- acquisizione di ulteriori competenze e risorse tecnico-scientifico-giuridiche;
- produzione di materiali, dispositivi amministrativi, modelli operativi da parte degli stessi partecipanti;
- validazione degli esiti del lavoro e loro socializzazione alla più ampia comunità professionale dei dirigenti.

Il percorso formativo dei dirigenti scolastici inizierà e si protrarrà per tutto il 2017, articolandosi in due unità formative o moduli comprendenti:

1. attività in presenza, per un ammontare complessivo di circa 25 ore, corrispondenti a 6-8 incontri;
2. attività di studio, ricerca e produzione on line con un riconoscimento forfettario complessivo di 25 ore.



Ministero dell'istruzione, dell'università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto
DIREZIONE GENERALE

Riva de Biasio – S. Croce 1299 - 30135 VENEZIA

Le due unità formative saranno realizzate in due momenti nel corso del 2017 e saranno riconosciute a chi partecipa interamente (50 ore) al percorso previsto da ciascuna unità formativa.

Le tematiche oggetto dei corsi verranno scelte sulla base delle esigenze formative dei dirigenti, delle priorità nazionali del Piano Nazionale Formazione docenti e delle novità introdotte dalla L. 107/2015 riguardanti più direttamente i dirigenti, con particolare riferimento a:

1. Gli strumenti per l'attuazione delle reti di scuole;
2. Le modalità di gestione dell'organico dell'autonomia e di potenziamento;
3. Le figure "intermedie" e l'organizzazione del lavoro collaborativo dei docenti (staff, referenti, gruppi, dipartimenti, ecc.);
4. I nuovi ambienti di apprendimento e i modelli organizzativi innovativi;
5. La valorizzazione della professionalità docente;
6. La promozione della formazione in servizio "obbligatoria, permanente, strutturale";
7. La progettazione dell'alternanza scuola-lavoro (figure, ruoli, modelli);
8. La gestione delle relazioni umane (ascolto, conflitti, decisioni ecc.);
9. Il curriculum verticale, la didattica per competenze, la valutazione formativa;
10. L'orientamento, il curriculum dello studente, la personalizzazione dei percorsi;
11. Le dimensioni della progettualità scolastica e i relativi atti di indirizzo (PTOF, PdM, PAI, ecc.).

Cui questo Ufficio ritiene sia importante aggiungere, sebbene non elencate nella nota 40586, le seguenti tematiche:

12. Valutazione e miglioramento;
13. Integrazione, competenze di cittadinanza e cittadinanza globale;
14. Inclusione e disabilità;
15. Coesione sociale e prevenzione del disagio giovanile;
16. Obblighi di pubblicità e trasparenza;
17. Nuovo codice degli appalti;
18. Progettazione, gestione, rendicontazione dei progetti finanziati dal PON;
19. Il passaggio al nuovo ordinamento dell'istruzione degli adulti, i nuovi assetti del primo e del secondo livello.

Il dirigente coordinatore di ogni gruppo di formazione assume le funzioni di direttore del modulo (corso) di formazione.

Questo Ufficio ritiene che in Veneto si possano costituire fino a 19 gruppi di lavoro composti da circa 23 dirigenti scolastici, tenendo ovviamente presente la necessità di coprire tutti gli ambiti territoriali.

Al fine di predisporre il catalogo di proposte e di costituire i gruppi di ricerca/formazione nella nostra regione, si effettuerà un primo accertamento dei bisogni formativi dei dirigenti scolastici e si verificherà contestualmente l'eventuale disponibilità dei dirigenti a svolgere il compito di "coordinatore di gruppo" o di "figura di supporto per la dimensione digitale del lavoro collaborativo".

Per quanto sopra esposto, si chiede cortesemente di compilare, utilizzando le credenziali sharepoint fornite da questo ufficio, **entro il 14 marzo 2017**, il seguente

[Modulo on-line](#)

IL DIRETTORE GENERALE
Daniela Beltrame